



UNIVERSIDAD PRIVADA ANTENOR ORREGO
VICERRECTORADO ACADEMICO
FACULTAD DE INGENIERIA
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA DE
COMPUTACIÓN Y SISTEMAS

SILABO DE CONTABILIDAD DE GESTIÓN

DATOS GENERALES

- | | |
|------------------------------|--|
| 1.1. Nombre de la Asignatura | : Contabilidad de gestión |
| 1.2. Código | : Cont |
| 1.3. Ciclo de Estudios | : IX |
| 1.4. Fecha de Inicio | : 16 de Agosto del 2010 |
| 1.5. Fecha de Término | : 11 de Diciembre del 2010 |
| 1.6. Extensión horaria | : 2 Horas Teoría, 2 Horas Práctica |
| 1.7. Prerequisito | : Sistemas de Información Gerencial, Banca y Mercado de Valores. |
| 1.8. Número de Créditos | : 03 |
| 1.9. Profesor | : C.P.C. Franklin Flores Bockos |
| 1.10. Email | : francobockos@hotmail.com
fflores@upao.edu.pe |

2. FUNDAMENTACION

APORTE DE LA ASIGNATURA AL PERFIL PROFESIONAL

El Curso de Contabilidad de Gestión pone el énfasis en el uso y aplicación de la información contable para la toma de decisiones como una herramienta de gestión económica y control de la empresa.

3. SUMILLA

El curso nos introduce en el marco práctico – conceptual para comprender los fundamentos de la contabilidad gerencial de la empresa y aplicar las técnicas de elaboración y control presupuestal en la toma de decisiones gerenciales.

4. COMPETENCIAS DE LA ASIGNATURA

- 4.1. Desarrolla la capacidad de tomar decisiones de nivel gerencial, en un ambiente competitivo y cambiante.
- 4.2. Reconoce el impacto y la importancia de la Contabilidad Gerencial dentro de una empresa y su influencia en la toma de decisiones.
- 4.3. Diferencia la información útil de la que no lo es, y enseña a utilizarla eficientemente.
- 4.4. Busca la familiaridad en el manejo de reportes gerenciales e información básica reciente.

5. PROGRAMACION POR UNIDADES DE APRENDIZAJES

5.1. Primera Unidad:

- 1) **Título** : “GERENCIA Y CONTROL FINANCIERO DE LA EMPRESA”
- 2) **Capacidades** :
 - a) Comprende el uso y aplicación de de la información contable para la toma de decisiones financieras de la empresa
 - b) Diferencia con claridad el uso del Estado de pérdidas y ganancias con el Flujo de caja o efectivo.
 - c) Calcula los flujos de efectivo por actividad.
 - d) Comprende y calcula las necesidades de efectivo en una empresa expresada en el capital de trabajo.
 - e) Comprende y analiza un Cuadro de Mando, integrando una visión global de la empresa.

3) Contenidos :

Semana	Contenidos Conceptuales	Contenidos Procedimentales	Contenidos Actitudinales
1, 2, 3, 4	$\frac{3}{4}$ La información contable y las finanzas de la empresa $\frac{3}{4}$ Qué mide la contabilidad a partir de los Estados	<ul style="list-style-type: none"> • Identifica los elementos de la contabilidad gerencial como fuente de 	<ul style="list-style-type: none"> • Asume la importancia de una evaluación financiera permanente para el éxito y

	<p>Financieros?</p> <p>¾ Utilidad contable versus efectivo generado</p> <p>¾ Estados de Resultados: Ventas, costos y gastos.</p> <p>¾ Usos y Fuentes de Fondos</p> <p>¾ Estado de Flujo de Efectivo por actividad.</p> <p>¾ Ejercicios prácticos</p>	<p>información financiera.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conoce la estructura de evaluación financiera de una empresa. • Construye los flujos de efectivo operativo, de inversión y de financiamiento claves para la evaluación financiera de la empresa 	<p>rentabilidad de la empresa.</p>
5,6,7,8	<p>¾ Gestión de Capital de Trabajo: Conceptos y componentes</p> <p>¾ Cálculo del capital de trabajo mínimo</p> <p>¾ Gestión de tesorería, cuentas por cobrar e inventarios.</p> <p>¾ Presupuesto y control presupuestal</p> <p>¾ El cuadro de mando integral (CMI)</p> <p>¾ Talleres prácticos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reconoce y compara los distintos tipos de capital de trabajo para evaluar las finanzas de la empresa en el corto plazo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Evalúa la utilidad de diferenciar y aplicar las distintas políticas de capital de trabajo por sus implicancias en la empresa.
9	Evaluación Parcial	Desarrollo de evaluación escrita con aplicaciones de los temas tratados en la unidad	Está en condiciones de ser evaluado para ver el desarrollo del aprendizaje.

5.2. Segunda Unidad:

1) **Título** : “ESTADOS FINANCIEROS Y GENERACION DE VALOR”

2) **Capacidades** : a) Comprende el costo del capital de los proveedores de fondos a la empresa.
b) Analiza las ventajas y desventajas de tomar deuda para la empresa.
c) Aplica y entiende las distintas formas de evaluación de generación de valor para la empresa.

3) Contenidos :

Semana	Contenidos Conceptuales	Contenidos Procedimentales	Contenidos Actitudinales
10, 11, 12	<p>¾ Decisiones de financiamiento y rentabilidad para el accionista.</p> <p>¾ Costo promedio del financiamiento.</p> <p>¾ Escudo fiscal de la deuda</p> <p>¾ Análisis de la relación deuda/capital</p> <p>¾ Apalancamiento financiero y rentabilidad del accionista</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reconoce las ventajas de hacer uso de créditos bancarios y aportes de accionistas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza los pros y contras del costo del capital de los proveedores de fondos y evalúa la rentabilidad de la empresa.

13 y 14	$\frac{3}{4}$ Análisis de Ratios: Limitaciones $\frac{3}{4}$ Mediciones del EBITDA, PER, UPA, ROA, ROE. $\frac{3}{4}$ El Valor Económico Agregado (EVA)	<ul style="list-style-type: none"> • Aplica las herramientas de evaluación para entender la generación o destrucción de valor a la empresa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Evalúa casos y opina críticamente con claridad aportando al caso en estudio.
15	Evaluación Final	Desarrollo de evaluación escrita con aplicaciones de los temas tratados en las dos unidades.	Está en condiciones de ser evaluado para ver el desarrollo del aprendizaje.

6. ESTRATEGIAS METODOLOGICAS

De acuerdo con la naturaleza del curso, todos sus contenidos serán desarrollados en los diversos niveles de aplicación, análisis, síntesis y evaluación, mediante actividades diseñadas para mejorar progresivamente la capacidad comunicativa de los estudiantes. Se pondrá mucho énfasis en los métodos activos y los aprendizajes significativos.

- 6.1 **Lecturas dirigidas.** Mediante este método, estaremos estimulando la investigación y propiciando las herramientas necesarias para la deducción y la inducción.
- 6.2 **Dinámicas grupales.** Mediante este procedimiento propiciaremos la organización de los alumnos de cinco o seis integrantes, teniendo en cuenta que todo aprendizaje tiene su base social.
- 6.3 **Trabajo en grupos pequeños.** De tal manera que sus conocimientos puedan compartirse con sus compañeros y pueda poner en práctica la tolerancia y el respeto a la opinión de los demás.

7. MATERIALES EDUCATIVOS

- 7.1 Textos relacionados con el curso y la carrera profesional.
- 7.2 Medios audiovisuales (cañón de multimedia).
- 7.3 Impresos
- 7.4 Internet
- 7.5 Páginas Web
- 7.6 Periódicos y revistas especializadas en Contabilidad de Costos y contabilidad financiera

8. PROCEDIMIENTO Y TECNICAS DE EVALUACION

8.1 Condiciones de aprobación:

- 8.1.1 La evaluación es formativa- sumativa: es decir, las evaluaciones serán permanentes y parciales (unidades didácticas) obteniéndose el promedio global promocional.
- 8.1.2 Cumplir con las evaluaciones escritas (parcial y final).
- 8.1.3 Cumplir con la correcta y oportuna presentación de sus informes escritos y orales e informes grupales.
- 8.1.4 La nota promocional resultará del promedio simple de las dos (02) unidades didácticas. La fracción de 0.5 ó más, se considerará como unidad a favor del estudiante.
- 8.1.5 Tener un promedio final mayor de 11.
- 8.1.6 La escala de calificación es la vigesimal (0 a 20).
- 8.1.7 El promedio final de la asignatura resulta de sumar los promedios de cada Unidad Académica y dividirlo entre el número de las mismas. Ejemplo: esta Asignatura es de dos (02) Unidades Académicas, obtendrá su promedio final, con la fórmula:

Nota 1

Participaciones en clase (PC)
Prácticas Calificadas (Pc)
Trabajo Grupal (TG)
Examen Parcial (EP)

Nota 2

Participaciones en clase (PC)
Prácticas Calificadas (Pc)
Trabajo Grupal (TG)
Examen Final (EF)

$$\text{Nota 1} = PC (0.20) + Pc (0.25) + TG (0.20) + EP (0.35)$$

$$\text{Nota 2} = PC (0.20) + Pc (0.25) + TG (0.20) + EF (0.35)$$

$$\text{Nota final} = \frac{\text{Nota 1} + \text{Nota 2}}{2}$$

BIBLIOGRAFÍA

- SAEZ TORRECILLA, Angel; FERNANDEZ FERNANDEZ, Antonio; GUTIERREZ DIAZ, Gerardo; Contabilidad de costos y contabilidad de gestión 2.A. ED2004.
- LVAREZ LOPEZ, José; AMAT SALAS, Joan Y Otros; Contabilidad de Gestión Avanzada: Planificación, Control y Experiencias Practicas, 1996
- RAYBURN, LETRICIA Gayle; En Contabilidad De Gestión Presupuestaria y de Costos; 2001

Artículos:

- VAN HORNE, James y John WACHOWICZ. “Cuentas por cobrar y administración de Inventarios”. En Op.Cit. Pearson Education, 2002. Cap. 10.
- BALLARIN, ROSSANAS, GRANDES “La estructura del sistema de control”. En Sistemas de Planificación y Control. Edit. Desclee de Brouwer. Capítulo 10. (8566)
- AMAT, Oriol. “El valor económico agregado”. En EVA Valor Económico Agregado. Barcelona, Ed. Norma, 2000. Cap. 3. (9310)
- SALADRIGUES, Ramón. “Un nuevo estado obligatorio: el estado de flujos de efectivo”. En Harvard Deusto-Finanzas y contabilidad No 60. Julio-agosto 2004. (12850).
- KAPLAN y NORTON, “El cuadro de mando integral: algo más que números”. En Harvard Deusto Business Review. (10544)
- GARCIA, B; PEREZ, J. “Análisis económico y creación de valor”. En Harvard Deusto - Finanzas y contabilidad. No 61. Septiembre-octubre 2004. (12853).